

LES **OBJECTIFS** POURSUIVIS

LE **PROJET**

LA **VALEUR AJOUTÉE** DE L'APPROCHE DE RSE

EFFICIENCE

- Réduire les coûts et les impacts sociaux et environnementaux
- Implanter un système d'amélioration continue en commercialisation responsable
- Contribuer à la mise en œuvre du plan de commercialisation responsable

CONVERGENCE

- Développer des synergies

DIVERTISSEMENT

- Capitaliser sur ces actions concrètes afin de contribuer à l'image de marque

NOM DU PROJET : _____
 PROPRIÉTAIRE : _____
 CHAMPION : _____
 CHEF DE PROJET : _____
 DATE DE DÉBUT : _____
 DATE DE FIN : _____

- Approche transversale (dans l'organisation), sociétale et environnementale (360°) à court, moyen et long termes
- Regard neutre sur vos besoins et l'environnement du projet
- Une vision généraliste du projet
- Approche coût total de propriété







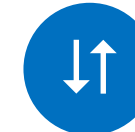

FICHE D'ANALYSE EN RSE DES PROJETS

1 **CONTEXTUALISATION DU PROJET** DANS UNE PERSPECTIVE DE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Descriptif du projet : charte de projet ou étude préliminaire **ou présentation** par le chef de projet au conseiller de la DRS

Situation actuelle / Définition du problème, besoin / Situation désirée (S.M.A.R.T) / Portée et livrables du projet / Parties prenantes / Risques et autres contraintes

2 ÉVALUER LE PROJET SELON LES **8 CRITÈRES** DE PERFORMANCE GLOBALE (*économique, sociale et environnementale*)

 Ressources vise l'optimisation des ressources matérielle pour toute sa durée de vie	 Qualité vise à utiliser 20 % d'efforts pour 80 % de résultats (éviter le « all-in)	 Délais vise à limiter le temps d'attente entre étapes ou dans les échanges entre départements	 Talents vise l'utilisation optimale des ressources humaines internes et externes (avoir les bons joueurs autour de la table)	 Transport vise à optimiser le transport des produits et marchandises	 Inventaire vise à limiter les surplus qui devront être disposés.	 Déplacements vise à limiter les déplacements de nos employés et sous-traitants	 Adhésion sociale vise à utiliser nos gestes concrets afin d'améliorer l'engagement de nos parties prenantes
--	---	--	---	---	---	---	--

3 **ANALYSE** DU PROJET : PISTES D'OPTIMISATION, CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE, ETC.

4 **PRÉSENTATION** DES PISTES D'OPTIMISATION

Date visée :

5 IDENTIFICATION DES **BESOINS SUPPLÉMENTAIRES** D'ACCOMPAGNEMENT



RÉSUMÉ DES PRINCIPALES OBSERVATIONS

Projet :
Personnes rencontrées :
Date : xxx



Ressources

Éléments à considérer



Pour discussions



Qualité

Éléments à considérer



Pour discussions



Délais

Éléments à considérer



Pour discussions





Talents

Éléments à considérer



Pour discussions



Transport

Éléments à considérer



Pour discussions

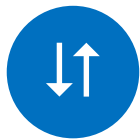


Inventaire

Éléments à considérer



Pour discussions



Déplacements

Éléments à considérer



Pour discussion



**Adhésion
sociale**

Éléments à considérer



Pour discussions

